Forum de la société civile

29-30 mars 2010
Centre de formation du Comité international
de la Croix-Rouge (Ecogia)
Genève, Suisse

Index

Résumé et introduction

I. Séance d'ouverture du Forum des OSC

II. Suivi de l'Appel à l'action

III. Mise en œuvre du groupe d'intérêt OSC

IV. Contribution des OSC au Plan stratégique de GAVI

V. Volet soutien de type A aux OSC

VI. Etablissement des priorités, stratégie d'approvisionnement et cofinancement

VII. Plateforme de renforcement des systèmes de santé

VIII. Plaidoyer et mobilisation des ressources

Conclusions

Annexe I – Ordre du jour
Annexe II – Liste des participants
Annexe III – Document de base et projet de termes de référence, groupe d'intérêt Organisation de la société civile-GAVI Alliance

RESUME ET INTRODUCTION

Suite à la réunion de la société civile qui s'est tenue à Hanoï en novembre 2009, les organisations de la société civile[1] ont souhaité rencontrer à nouveau en tant que groupe le Secrétariat de GAVI afin de s'accorder sur la structure du groupe d'intérêt GAVI-OSC, d'apporter leurs contributions au sujet du développement de la stratégie et de la politique de GAVI, et de tracer le chemin d'un plaidoyer commun.

Près de 40 participants issus de pays éligibles au soutien de GAVI et de pays donateurs ont participé au Forum des OSC du 29 au 30 mars 2010. Les participants sont parvenus à un accord sur la structure du réseau GAVI-OSC, ils se sont montrés favorables à un autre membre OSC au Conseil d'administration, et ils ont traçé la voie à suivre de leur engagement en matière de politique et de plaidoyer auprès de GAVI. Cette réunion a marqué une autre étape décisive en consolidant l'engagement de la société civile auprès de GAVI Alliance, et la structure mise en place pour faciliter cette consolidation permettra la prise en compte des discussions et des contributions indépendantes de la société civile dans la mise en œuvre des programmes et des politiques de GAVI – en plus d'exiger que GAVI s'acquitte de ses engagements à l'échelle nationale et internationale.

Un certain nombre d'actions concrètes de suivi et les prochaines étapes ont fait l'objet d'un accord, et sont mentionnées dans la section concernée de ce rapport.

I. Séance d'ouverture du Forum des OSC - Helen Evans, Directrice générale ajointe, Secrétariat de GAVI

Les OSC sont un partenaire clé de GAVI Alliance. Les OSC contribuent déjà grandement à la mission de GAVI consistant à sauver la vie des enfants et à protéger la santé des populations. En pratique, les OSC se trouvent souvent au centre de la prestation des services de santé, notamment la vaccination, en particulier auprès des populations marginalisées et difficiles à atteindre. De surcroît, en matière de développement de la politique, les OSC apportent un point de vue unique dans les débats politiques; des points de vue que d'autres ne voient pas ou ne veulent peut-être pas voir.

Les OSC ont beau être un partenaire important de GAVI, cette dernière espère que leur voix se fera entendre plus fort. Après l'Appel à l'action lancé à Hanoï en novembre 2009, GAVI et les OSC ont tracé un nouveau chemin pour renforcer la participation, c'est-à-dire que les OSC pilotent et renforçent leur participation auprès de GAVI Alliance tandis que le Secrétariat facilite ce processus. GAVI soutient fortement cette approche. En effet, c'est dans cet esprit que ce Forum des OSC a été réuni et mis en œuvre: savoir où en est l'appel à l'action et avancer en prenant des décisions fermes quant à la structure et à l'organisation du réseau GAVI-OSC.

[1] GAVI inclut parmi les organisations de la société civile, les organisations non gouvernementales, les organisations communautaires, les associations professionnelles ainsi que les institutions techniques ou académiques.

Le Secrétariat souhaite que la voix des OSC soit mieux entendue dans les domaines du développement de la politique et de la prestation des programmes. Ce Forum fournit également aux OSC une occasion supplémentaire de contribuer à façonner aussi bien la stratégie de GAVI pour 2011-2015 que les initiatives clés de cette dernière en matière de politiques et de programmes.

Il existe néanmoins un autre domaine dans lequel les OSC peuvent contribuer au succès de la mission de GAVI Alliance: le plaidoyer. Il s'agit principalement de demander au Secrétariat et aux partenaires de l'Alliance de s'acquitter de leurs engagements et d'obtenir des résultats; de plaider au niveau national en faveur d'une vaccination adaptée et d'autres politiques et programmes de santé; enfin, au niveau mondial, de porter attention aux politiques et aux défis sanitaires qui nous importent.

Au cours des cinq prochaines années, grâce au soutien et à la collaboration des OSC, GAVI aura l'opportunité de sauver 4,2 millions de vies supplémentaires. Les fonds nécessaires pour accomplir cette tâche s'élèvent à 2,6 milliards US$ à compter d'aujourd'hui et jusqu'en 2015, comme il a été souligné au cours de la réunion de haut niveau de GAVI tenue cette année à La Haye, et à laquelle ont assisté plusieurs participants du Forum des OSC. La mobilisation de ressources constitue donc un domaine très important pour lequel GAVI compte également sur la voix, la participation, le soutien et le savoir-faire des OSC.

GAVI salue l'opportunité de coopérer plus étroitement avec les OSC et se réjouit d'une collaboration et d'une participation continues à l'avenir.

II. Suivi de l'Appel à l'action - Alan Hinman, membre suppléant OSC du Conseil de GAVI

L'Appel à l'action a exhorté GAVI Alliance à:

- Faciliter la participation de la société civile en tant que groupe d'intérêt dans la gouvernance de GAVI Alliance, et notamment attribuer deux sièges pour représenter les OSC au Conseil d'administration de GAVI – les OSC du Sud et celles du Nord ayant chacune leur siège.
- Attribuer un rôle significatif à la société civile en ce qui concerne tous les fonds de GAVI alloués aux pays, notamment au titre du renforcement des systèmes de santé, et associer plus particulièrement les communautés au système officiel de santé.
- Instaurer un processus de candidature en vue de fournir directement des fonds aux OSC au niveau national et sous-national.
- Intégrer pleinement la société civile dans la mise en œuvre de tous les aspects du Plan stratégique 2011-2015 de GAVI et dans la plateforme conjointe GAVI-Fonds mondial-Banque mondiale de renforcement des systèmes de santé.

Voici les progrès accomplis sur ces points à ce jour:

- Consultation au sujet de la stratégie 2011-2015 de GAVI entre Helen Evans, Directrice générale adjointe du Secrétariat de GAVI, Faruque Ahmed, membre OSC du Conseil d'administration, et Alan Hinman, membre suppléant;

- Faire figurer la question d'un deuxième siège OSC au Conseil à l'ordre du jour de la réunion du Comité de gouvernance de GAVI en juin 2010; enfin,
- Contribution des OSC concernant les changements relatifs au soutien de type A lors de la réunion du Comité Programmes et Politiques tenue en février 2010.

La plupart des points de l'Appel à l'action feront l'objet de discussions tout au long de ce Forum des OSC.

Prochaines étapes:

- Le Secrétariat de GAVI fournira au groupe de travail (voir ci-après) (i) les noms et coordonnées de tous les membres du Conseil de GAVI et des membres du Comité de gouvernance; et (ii) des informations sur ce que stipulent les statuts au sujet de la possibilité d'avoir plus d'un représentant au Comité Programmes et Politiques (CPP).

- Mettre en place un groupe de travail afin de:

  - soutenir le membre suppléant Alan Hinman lors des discussions du Comité de gouvernance de juin 2010 au sujet d'un deuxième siège OSC au Conseil d'administration;
  - rédiger une lettre standard afin de s'assurer le soutien de tous les membres du Conseil d'administration de GAVI et celui des organisations internationales concernées pour l'attribution d'un deuxième siège OSC au Conseil;
  - encourager et soutenir les participants du Forum des OSC dans leurs efforts menés au niveau de leur pays ou de leur groupe pour obtenir un deuxième siège OSC au Conseil d'administration de GAVI; enfin,
  - étudier la possibilité de nommer un deuxième représentant OSC au Comité Programmes et Politiques (CPP).

- Parmi les membres du groupe de travail figurent: Jane Schaller, Elaine Ireland, Regina Keith, Robert Steinglass, Kate Elder et Daniel Berman. Le groupe se constituera lui-même, le Secrétariat pourra contribuer à organiser des conférences téléphoniques, et le matériel sera diffusé parmi les membres sur le groupe de discussion Google du groupe d'intérêt GAVI.

III. Mise en œuvre du groupe d'intérêt OSC

Les OSC ont travaillé à créer une structure qui aidera à renforcer la voix de la société civile en tant que partenaire de GAVI Alliance. Cette structure contribuera à promouvoir les apports convergents de la société civile dans les processus de GAVI et à encourager la participation active de cette dernière dans la gouvernance et les autres organes. Les OSC ont également cherché des moyens de participer davantage dans la mise en œuvre de la politique et d'exercer un rôle de surveillance à l'échelle nationale et internationale.

En s'appuyant sur les décisions et les discussions précédentes, cette réunion a finalisé la structure du groupe d'intérêt OSC, et a opté pour (i) une structure à deux niveaux consistant en un *Comité*

directeur composé de 15 à 20 personnes, dont les membres sont sélectionnés sur la base de critères prédéfinis et sur leur capacité à consacrer au moins 10% de leur temps, et (ii) un *Forum de la société civile*, dont l'adhésion serait libre et la communication se ferait par le biais de *listserv*.

Tant le *Comité directeur OSC* que le *Forum de la société civile* s'emploieront à solliciter les contributions des OSC aboutissant à une plus grande efficacité des décisions, des politiques, des subventions de financement et des développements stratégiques de GAVI. La communication sera facilitée par le *Point focal pour la communication* – poste à 50% Equivalent Temps Plein (ETP) – qui sera hébergé par une OSC (et non par le Secrétariat de GAVI). Le document conceptuel mis à jour du groupe (annexe 3) définit la structure de manière plus détaillée.

Attentes du Secrétariat (celles-ci devront être débattues et finalisées avec le Secrétariat):

- Organisation de deux réunions annuelles en face-à-face et participation de la société civile aux réunions du Conseil d'administration et aux téléconférences;
- Financement d'un Point focal pour la communication à 50% ETP (par ex. emploi à 50%, financé à 100% par GAVI);
- Organiser le voyage et payer les frais du membre du Conseil, du membre suppléant, du point focal pour la communication et de deux observateurs, qui se rendent au Conseil ou à d'autres réunions; et,
- Travailler avec le Point focal pour la communication.

Prochaines étapes:

1. **Point focal pour la communication**

- Mettre au point puis faire circuler les TdR (Alan Hinman, Faruque Ahmed, Joan Awunyo-Akaba, avec le soutien du Secrétariat pour la diffusion). Deux processus parallèles: (i) nommer un Point focal pour la communication pendant une période déterminée (6 mois au maximum), lequel sera chargé de mettre en place le dispositif et d'instaurer les processus, et notamment de coopérer avec le Secrétariat et le groupe d'intérêt OSC en vue de lever des fonds pour le poste à long terme; et (ii) sélectionner par le biais du processus de candidature la personne qui exercera les fonctions de Point focal pour la communication à long terme;
- GAVI devra s'assurer de la disponibilité des fonds à allouer au poste temporaire (6 mois) de Point focal pour la communication;
- Tous les participants des OSC doivent réfléchir à la possibilité d'héberger le Point focal pour la communication et manifester leur intérêt au Secrétariat de GAVI ainsi qu'à l'ensemble du groupe le 8 avril 2010 au plus tard; enfin,
- Le processus de sélection doit faire l'objet de discussions; toutefois, le Point focal pour la communication sera recruté par l'agence hôte (et non pas par GAVI), sera géré par le Comité directeur et coopérera étroitement avec le Secrétariat.

2. **Communication du groupe d'intérêt GAVI**

- Les OSC rejoindront le groupe de discussion Google du groupe d'intérêt GAVI afin de faciliter l'efficacité des communications et le partage des informations.

3. Comité directeur

- Groupe de travail chargé de mettre en place le processus de sélection du Comité directeur: Elaine Ireland, Kate Elder, Tobias Luppe, Abdul Majeed, Faruque Ahmed, Alan Hinman et Joan Awunyo-Akaba. Le groupe se constituera lui-même, le Secrétariat pourra contribuer à organiser des conférences téléphoniques, et le matériel sera diffusé parmi les membres sur le groupe de discussion Google du groupe d'intérêt GAVI.

- Certains critères ont fait l'objet de décisions: le Comité directeur sera composé du membre du Conseil d'administration, du membre suppléant, des membres du Comité du Conseil d'administration (à l'heure actuelle, Faruque Ahmed, Alan Hinman et Joan Awunyo-Akaba), et du Point focal pour la communication. Les autres membres du Comité directeur seront sélectionnés de manière à refléter un équilibre entre hommes et femmes, le lieu géographique (notamment Nord-Sud) et les domaines/compétences de travail (prendre en compte l'expérience en matière de vaccination, par exemple). Les candidats «postulent» en suivant un processus de sollicitation ouvert (appel à manifestation d'intérêt sur les groupes de discussion etc.), et doivent être en mesure de justifier qu'ils y consacreront au moins 10% de leur temps. Faruque, Alan et Joan seront chargés de la sélection finale.

Les groupes de travail ont également discuté du renforcement des OSC au niveau national dans les pays éligibles au soutien de GAVI par le biais de la consolidation des coalitions, et du rôle des OSC du Nord. Les conclusions de ces groupes de travail sont exposées ci-après.

i. Renforcement de la coalition du Sud

Conclusions des discussions (groupes de travail francophones et anglophones et discussions plénières):

- Les coalitions de la société civile sont essentielles pour l'efficacité du travail et du renforcement de la voix de la société civile au niveau national;
- Les coalitions ne devraient pas être spécifiques à GAVI ou se focaliser sur les OMD 4 et 5, mais œuvrer dans le domaine de la santé au sens large;
- Il est nécessaire d'instaurer une relation de confiance avec les coalitions – on peut y parvenir en publiant un code de conduite (afin d'éviter un éventuel conflit). Il est également nécessaire d'établir des passerelles et une relation de confiance avec le ministère de la Santé par des réunions et la participation dans des groupes, etc.;
- Les OSC du Sud joueront un rôle capital en produisant et en diffusant des connaissances factuelles et du matériel de communication;
- Ne pas essayer d'inclure tout le monde dès le départ; commencer avec une «coalition de volontaires» et élargir à partir de là;
- Un financement externe peut aider les coalitions à démarrer, mais, pour être efficaces, les OSC doivent faire preuve d'une forte motivation à travailler main dans la main, et ce indépendamment des fonds;
- Parmi les fonds importants à disposition figurent: le soutien de type A de GAVI (pays sélectionnés), le Fonds d'action pour les politiques de santé au profit de la société civile

(pays IHP+), le programme MAP de la Banque mondiale, l'Union européenne au niveau national et les fonds de l'USAID (titre II) destinés au renforcement des capacités; enfin,

- Ce sont les OSC qui doivent mettre en place les coalitions à l'échelle régionale et nationale. Il peut être fait appel aux partenaires de GAVI Alliance pour soutenir le renforcement de la coalition, mais le Secrétariat de GAVI n'a pas de rôle opérationnel au niveau du pays.

Les deux groupes de travail Coalition du Sud ont adressé les recommandations suivantes au Secrétariat de GAVI:

- Apport de fonds pour renforcer les coalitions d'OSC à l'échelle nationale;
- Associer les OSC du Sud aux réseaux mondiaux des OSC et aux débats concernant le développement;
- Soutien aux OSC du Sud et reconnaissance de leur rôle en matière de plaidoyer.

Prochaines étapes:

- Un groupe de travail sur l'établissement de coalitions nationales visant à faire connaître les expériences, les possibilités de financement, ou toute autre information utile, sera composé de: Jane Schaller, Paul Nampala, Mette Kjaer, Princesse Nikky Onyeri, Sabrina Kitaka, Joan Awunyo-Akaba, Rozina Mistry et Cecilia Bentsi. Le groupe se constituera lui-même, le Secrétariat pourra contribuer à organiser des conférences téléphoniques, et le matériel sera diffusé parmi les membres sur le groupe de discussion Google du groupe d'intérêt GAVI.

ii. Le rôle des OSC du Nord

Conclusions des discussions (groupe de travail et discussion plénière):

- Les OSC du Nord ont un rôle capital à jouer dans le domaine du plaidoyer et du développement stratégique/politique. Elles s'engagent à participer activement et demandent au Secrétariat de GAVI de faire de même. Le Secrétariat de GAVI n'était pas perçu comme étant sensible aux OSC, mais GAVI se trouve maintenant sur la bonne voie;
- Les OSC du Nord exerceront également un rôle de surveillance, particulièrement en ce qui concerne la mise en œuvre de la Déclaration de Paris et des principes du Partenariat international pour la santé par GAVI;
- Les OSC du Nord peuvent rassembler des documents factuels pour la coalition du Sud (ce qui nécessiterait le soutien de GAVI) et peuvent apporter aux voix du Sud un renforcement des capacités et un soutien technique, notamment des groupes de travail;
- Les OSC du Nord plaideront en faveur des «thèmes de GAVI», sinon en faveur de GAVI, et contribueront à la mobilisation des ressources dans le cadre de la SMNI et du RSS; enfin,
- Les ONG du Nord assurant la prestation de services peuvent sensiblement contribuer à la base factuelle des programmes de vaccination en raison de leur présence dans de nombreux pays et de leurs ressources pour la recherche opérationnelle.

Prochaines étapes:

- Plaider en faveur d'un deuxième siège au Conseil d'administration, élargir la communication (groupe Google, réunion des participants avant et après le Conseil de GAVI), établir une base de données des compétences et y intégrer les différents domaines de compétence des OSC/individus (avec le Point focal pour la communication).

IV. Contributions des OSC au plan stratégique de GAVI

Animateur: Helen Evans, Directrice générale adjointe, Secrétariat de GAVI, soutenue par Nina Schwalbe, Directrice générale, Politique et Performance, Secrétariat de GAVI, et Ciara Goldstein, Directrice des projets, Secrétariat de GAVI

La stratégie actuelle de GAVI Alliance, entérinée par les Conseils de GAVI de 2006, couvre la période 2007- 2010. La stratégie 2011-2015 de GAVI Alliance est en cours de développement et sa mise en œuvre commencera dès 2011. En conséquence des changements intervenus sur le plan de la gouvernance, GAVI est pour la première fois en mesure de développer une stratégie intégrée et consolidée. Il a été convenu lors de la réunion du Conseil de novembre 2009 que le processus serait entrepris par le Secrétariat de GAVI sous la coordination de la Directrice générale adjointe et la supervision du Comité exécutif pour le compte du Conseil.

Parmi les deux principaux résultats escomptés figurent:

- **Juin 2010**: présentation au Conseil d'administration d'un projet de document stratégique soulignant la mission globale, les objectifs stratégiques, les principes de fonctionnement, les rôles/responsabilités, et les principaux objectifs pour la période 2011-2015
- **Décembre 2010** : présentation d'un *business plan* détaillé au Conseil d'administration précisant comment atteindre la stratégie par des activités clairement définies, les principaux indicateurs de performance (PIP) avec des critères précis quant aux objectifs/activités, les responsabilités et le budget indicatif

Les consultations avec tous les groupes du Conseil d'administration ont eu lieu entre novembre 2009 et avril 2010, notamment avec le représentant de la société civile au Conseil et le suppléant. Les comptes rendus de ces groupes, lorsqu'ils étaient fournis, ont également influencé le processus du développement stratégique. L'un des points de discussion soulevés au cours de la consultation avec les représentants OSC au Conseil d'administration était l'idée d'un forum de la société civile qui permettrait de connaître les contributions sur la stratégie de l'ensemble de la société civile.

Les deux conclusions attendues de la discussion concernant la stratégie lors du Forum des OSC étaient les suivantes : affiner les objectifs de la nouvelle stratégie et fournir d'éventuels PIP relatifs aux objectifs (notamment les PIP concernant la participation des OSC).

Points soulevés par les OSC au cours de la discussion:

- Il a été discuté de la nécessité de mettre l'accent sur les capacités nationales (systèmes d'information sanitaire, collecte des données et analyse, diffusion des informations auprès

des publics concernés et investissements nationaux dans les vaccins et les systèmes) plutôt que de se concentrer exclusivement sur l'aspect approvisionnement (fourniture des vaccins);

- Le groupe était favorable à l'idée d'inclure un objectif relatif à la société civile (sous l'Objectif stratégique n° 2); une première suggestion était de «*Promouvoir la participation de la société civile dans le secteur de la santé*»;
- Le groupe s'est demandé s'il était justifié d'avoir un objectif spécifique lié à l'égalité entre les filles et les garçons, étant donné que les études montrent que le sexe ne constitue pas un souci majeur en ce qui concerne les taux de vaccination. Par conséquent, mettre explicitement l'accent sur l'égalité entre les sexes pourrait détourner l'attention d'autres problèmes d'équité plus urgents tels que les inéquités rurales/urbaines ou en lien avec la pauvreté. Le groupe a donc suggéré de formuler ainsi cet objectif «Améliorer l'équité dans l'accès aux services», ce qui offrirait l'avantage d'inclure toutes les sortes d'inéquités; en ce qui concerne les deux options proposées pour la formulation de l'objectif RSS (Objectif stratégique n° 2), l'option 2 a été choisie à la quasi-unanimité (*«Contribuer à renforcer la capacité des systèmes de santé afin d'assurer la vaccination dans le cadre de services de santé intégrés»*);
- Quant à l'objectif 2 de l'Objectif stratégique 3, il a été suggéré de remplacer le terme «engagement» par le terme «contribution» étant donné qu'un donateur peut être «engagé» sans réellement «engager» des fonds. Première suggestion: «*Elargir les contributions des bailleurs de fonds et des particuliers en faveur de GAVI»*;
- Il a été suggéré de souligner davantage le lien entre la stratégie et le programme sur l'efficacité de l'aide;
- Le groupe était de manière générale favorable au nouvel Objectif stratégique n° 4 (*«Façonner le marché des vaccins»*). Il a été fait remarquer que les objectifs de l'Objectif n° 4 devraient prendre en compte l'abordabilité, l'approvisionnement de vaccins sûr et efficace, la stabilité du marché ainsi que l'introduction du produit et son utilisation durable; enfin,
- Il a été suggéré que sous les objectifs de l'Objectif n° 4, le terme faisant référence aux vaccins «adaptés» devrait être défini comme «*formulé, présenté et emballé pour être introduit et utilisé dans des environnements à faible revenu»*.

Prochaines étapes:

- Toutes les contributions des OSC seront communiquées au séminaire du Conseil par le représentant OSC (Alan Hinman); et,
- Un groupe de travail, dirigé par Joan Awunyo-Akaba, recueillera les indicateurs permettant d'évaluer l'impact de la société civile et son importance. Ils devraient être envoyés au Secrétariat à la mi-avril. Parmi les autres membres du groupe figurent Mette Kjaer, Robert Steinglass, Alan Hinman, Christian Acemah, Elaine Ireland, Erin Baldridge, Rozina Mistry et Maziko Matemba. Le groupe se constituera lui-même, le Secrétariat pourra contribuer à organiser des conférences téléphoniques, et le matériel sera diffusé parmi les membres sur le groupe de discussion Google du groupe d'intérêt GAVI.

V. Volet soutien de type A aux OSC

Animateurs:

- **Nilgun Aydogan, Senior Programme Officer, Mise en œuvre des Programmes, Secrétariat de GAVI**
- **Abdul Majeed Siddiqi, Responsable de Mission, HealthNET Afghanistan**
- **Joan Awunyo-Akaba, Directrice exécutive de FUGI et Présidente de la Région Volta, Coalition des ONG ghanéennes pour la santé**

- **Rozina Mistry, Directrice, Services de santé Aga Khan Pakistan**

Pour répondre à un certain nombre de difficultés en rapport avec le programme de type A ainsi qu'aux inquiétudes des OSC concernant la structure du programme, le volet soutien de type A aux OSC fait actuellement l'objet d'une révision. L'équipe de Mise en œuvre des programmes, chargée de revoir le volet soutien de type A aux OSC, a noté que l'apport d'un financement direct pour soutenir les OSC (à soumettre pour approbation au ministère national de la Santé), la concentration sur un nombre moins important de pays éligibles au soutien de GAVI et la révision de la définition des OSC (Doit-on encore y inclure les institutions techniques et académiques?) faisaient partie des possibilités envisagées à l'heure actuelle. Néanmoins, compte tenu du fait qu'il s'agit encore d'un travail en cours, les OSC seront consultées à ce sujet dans les domaines suivants:

- Développement des objectifs et des résultats attendus de cette révision;
- Affiner la définition des OSC;
- Utilisation du soutien: déterminer quelles activités pourront ou ne pourront pas être financées au titre de ce soutien;
- Mise au point de la sélection des pays et des subventions de financement par pays; enfin,
- Processus de candidature.

Des exemples de programmes OSC soutenus par GAVI au niveau des pays ont également été présentés.

Points soulevés par les OSC au cours des discussions:

- Il est encore nécessaire de clarifier davantage les objectifs du nouveau programme de type A – il semble y avoir une confusion entre le type A et le type B.
- Le soutien au travail de cartographie des OSC devrait rester une composante importante du programme de type A; néanmoins, celui-ci ne peut se contenter de se focaliser sur les OSC œuvrant dans le domaine de la vaccination, mais devrait également inclure les OSC travaillant sur d'autres programmes liés à la santé;
- Il est nécessaire de réfléchir encore aux critères d'éligibilité (notamment sur le maintien de la définition actuelle des OSC) ainsi que sur des propositions de domaines non couverts par le financement de type A (par exemple, soutien aux technologies de l'information, équipements de bureau, personnel, etc.); enfin,
- Le manque de soutien du gouvernement pour les programmes des OSC soutenus par GAVI pourrait être source de difficultés supplémentaires pour la participation efficace des OSC.

Prochaines étapes:

- Un groupe spécial réunissant des participants au Forum des OSC collaborera avec l'équipe de Mise en œuvre des programmes au Secrétariat de GAVI en vue de revoir le volet soutien de type A aux OSC. Ce groupe de travail sera composé de: Rozina Mistry, Filimona Bisrat, Ngoma Miezi Kintaudi, Lola Dare, Cecilia Bentsi, Abdul Majeed Siddiqi, Kwami Dodzi Kpondzo et Clarisse Loe Loumou. Le groupe se constituera lui-même, le Secrétariat pourra contribuer à organiser des conférences téléphoniques, et le matériel sera diffusé parmi les membres sur le groupe de discussion Google du groupe d'intérêt GAVI.

VI. Etablissement des priorités, cofinancement et stratégie d'approvisionnement

Animateurs:

- **Nina Schwalbe, Directrice générale, Politique et Performance, Secrétariat de GAVI**
- **Santiago Cornejo, Senior Programme Manager, Mise en œuvre des programmes/Financement des pays, Secrétariat de GAVI**
- **Rozina Mistry, Directrice, Services de santé Aga Khan Pakistan**
- **Daniel Marc Berman, Directeur adjoint – Campagne d'accès aux médicaments esssentiels, MSF**
- **Maziko Hisbon Matemba, Directeur exécutif, Health and Rights Education Programme**

Les présentations du Secrétariat ont mis en exergue les points suivants:

- Comment établir des priorités au cas où GAVI n'aurait pas les ressources permettant de répondre à la demande de vaccins venant des pays?;
- Passer en revue et réviser la politique de GAVI relative au cofinancement des vaccins sur la base des expériences à ce jour;
- Garantir la sécurité de l'approvisionnement en vaccins et thèmes apparentés (exemple: réduction des prix).

Trois équipes de travail du Comité Programmes et Politiques de GAVI étudient chacun de ces thèmes (établissement de priorités, cofinancement et approvisionnement) séparément. Il a été demandé aux participants du Forum des OSC, membres de chaque équipe de travail, de partager les dernières informations.

Points soulevés par les OSC au cours des discussions:

- Les DALY ne devraient pas constituer le facteur décisif pour l'établissement des priorités, étant donné les difficultés inhérentes à la manière dont celles-ci sont calculées;
- Il est important de considérer la discussion sur le cofinancement comme une question de viabilité *financière* (et non pas de simple «viabilité»). Ce point est essentiel car la viabilité financière permet également de tenir compte de la réduction du prix des vaccins et du façonnage des marchés au cours des discussions sur le cofinancement;
- L'équité est un paramètre fondamental à prendre en compte pour le cofinancement, particulièrement en ce qui concerne les pays davantage en mesure de payer les vaccins et ceux qui le sont moins;
- Les discussions sur le cofinancement ne devraient pas reléguer au second plan les discussions sur le renforcement des capacités permettant aux pays d'assurer les services de vaccination et de santé (par exemple, renforcement des systèmes de santé et plateforme commune); enfin,
- GAVI devrait réfléchir à des stratégies pour gérer l'augmentation de la demande et l'accès aux nouveaux vaccins et voir si le cofinancement est le meilleur moyen d'aider les pays à prendre les meilleures décisions concernant les introductions.

Prochaines étapes:

- Il est demandé aux membres des équipes de travail de continuer à faire part des dernières informations de leur équipe à l'ensemble du Forum des OSC par le biais du groupe de discussion; et,
- Les participants du Forum des OSC sont encouragés à faire part de leurs contributions aux représentants des OSC dans les équipes de travail.

VII. Plateforme de renforcement des systèmes de santé

Animateurs: Carole Presern, Directrice générale, Projets spéciaux, Secrétariat de GAVI, et Craig Burgess, Expert principal, Mise en œuvre des programmes, Secrétariat de GAVI

Depuis mai 2009, la Banque mondiale, GAVI Alliance et le Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme, épaulés par l'Organisation mondiale de la Santé, développent des approches conjointes pour le renforcement des systèmes de santé (RSS) sur la base des principes convenus à Paris et à Accra pour une meilleure efficacité de l'aide et repris dans le Partenariat international pour la santé. Ces travaux sont une réponse à l'appel de l'Equipe spéciale de haut niveau sur un financement international novateur pour les systèmes de santé, dont l'objectif est d'obtenir «plus d'argent pour la santé et plus de santé pour l'argent» en partie par la mise en place d'une Plateforme de financement des systèmes de santé (PFSS).

La PFSS n'est PAS une nouvelle initiative; il s'agit d'une approche visant à essayer de simplifier l'accès au financement des systèmes de santé et à réduire les coûts de transaction pour les pays. Cette approche est encore en cours de développement, et, tenant compte du fait que chaque pays est différent, elle sera étendue à quelques pays en 2010. Les expériences serviront à affiner cette approche.

Les pays sont divisés en deux groupes, ayant chacun une approche différente du financement:

- **Premier groupe**: pays bénéficiant déjà d'un soutien en faveur du renforcement des systèmes de santé. La PFSS implique le passage à un cadre commun de S&E (suivi et évaluation), un plan de financement et un système pour superviser le programme;
- **Deuxième groupe**: pays devant bénéficier d'un nouveau financement. Ces pays-là peuvent choisir de soumettre une proposition en faveur du renforcement des systèmes de santé et être soit soumis à un processus d'examen (option 1) soit financés par le biais de programmes nationaux intégrés en matière de santé (Banque mondiale et autres partenaires) à l'échelle nationale (option 2).

La plateforme vise à modifier les pratiques actuelles, et on passera d'une approche pilotée par une agence ou un contrat à une approche dirigée par le pays, de multiples dates butoir à un soutien souple aligné sur le cycle budgétaire national. Les avantages escomptés sont la réduction des coûts de transaction et une meilleure coordination des fonds alloués au RSS grâce au soutien des partenaires aligné sur les stratégies et les programmes nationaux, par le biais d'un processus inclusif. Il en résultera une meilleure rentabilité et une amélioration des résultats liés aux OMD pour la santé.

Points soulevés par les OSC au cours de la discussion:

- Faire en sorte que le processus d'élaboration des programmes nationaux se fasse au niveau sectoriel (et pas seulement au niveau du ministère de la Santé) de manière à inclure la société civile;
- La plateforme devrait inclure une voie de financement distincte pour la société civile. Si le financement passe par le Ministère, il y a des retards ou bien les fonds ne parviennent pas du tout à la société civile;
- La définition du système de santé de l'OMS est inappropriée, car elle ne prend pas suffisamment en compte la demande de services de santé (exemple: l'accent est mis sur l'approvisionnement) et le rôle de la société civile; par conséquent, il est indispensable de trouver une définition claire dont l'interprétation permettrait d'inclure les OSC;
- Il y a une grande similarité avec les approches sectorielles ou d'autres approches précédemment testées, et celles-ci ont été limitées par le manque d'investissement des donateurs. Ces derniers s'engagent-ils vraiment à faire sorte que cela fonctionne cette fois-ci?;
- Quelle est la base de référence des coûts de transaction actuels afin d'évaluer dans quelle mesure la plateforme changera la situation?; enfin,
- Les pays souhaitent la réduction des coûts de transaction et une meilleure coordination – et non pas une plateforme qui pourrait accroître la fragmentation.

Pour en savoir plus, veuillez consulter:

http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/TOPICS/EXTHEALTHNUTRITIONANDPOPULATION/0,,contentMDK:22299073~menuPK:282516~pagePK:148956~piPK:216618~theSitePK:282511,00.html

VIII. Plaidoyer et mobilisation des ressources

Animateurs:

- **Rozina Mistry, Directrice, Services de santé Aga Khan, Pakistan**
- **Geoff Adlide, Directeur, Plaidoyer et Politique publique, Secrétariat de GAVI**

Rozina Mistry a fait un bref compte rendu de la réunion de haut niveau (RHN) tenue à La Haye. Voici les principaux points de cette RHN pouvant intéresser les participants du Forum des OSC:

- La plateforme conjointe Fonds mondial/GAVI/Banque mondiale destinée au renforcement des systèmes de santé a suscité une forte adhésion;
- Accord général sur la très grande qualité des documents fournis à la RHN, notamment la Base factuelle de GAVI;
- Les vaccins contre le pneumocoque et le rotavirus, ainsi que les vaccins pentavalents, seront les principaux facteurs de coût pour GAVI à l'avenir;
- Investir dans GAVI s'avère rentable; et
- L'importance des OSC pour accomplir la mission de GAVI était un thème récurrent tout au long de la réunion.

Geoff Adlide a répondu en soulevant deux points essentiels:

- Bon nombre de conclusions importantes ont résulté de la RHN: mettre en exergue le besoin de financement de GAVI d'un montant de 2,6 milliards de dollars US au cours des six prochaines années pour répondre à la demande des pays, la production de matériel tel que la Base factuelle et autres publications, et l'accord pour l'organisation d'une réunion visant à reconstituer les ressources après le Sommet de l'ONU sur les OMD en septembre 2010; enfin,
- GAVI se réjouit de soutenir les OSC dans leurs activités de plaidoyer et d'élaboration de politiques dans le domaine de la santé infantile et maternelle, de la vaccination et de la santé en général.

Points soulevés par les OSC au cours de la discussion:

- Les OSC demandent davantage de documents d'appui venant du Secrétariat;
- Tirer parti des évènements internationaux majeurs où GAVI et les OSC pourraient mener des activités conjointes de plaidoyer (par exemple, Women Deliver & Compte à rebours vers 2015 pour la survie de l'enfant – Princesse Nikky; Sommet de l'UA sur les OMD – Maziko; Conseil mondial de la santé – Princesse Nikky; Assemblée mondiale de la Santé – Princesse Nikky, Regina, etc.);
- Le rôle important des champions/ambassadeurs de bonne volonté et des visites de délégations dans le pays afin de mener des activités de plaidoyer et de mobilisation des ressources;
- Avoir recours aux médias de masse de manière plus efficace;
- Mettre la documentation à disposition au moins en anglais et en français;
- Harmoniser la communication entre GAVI, le Partenariat international pour la santé (IHP+), le Fonds mondial, en vue de standardiser les messages concernant la santé infantile, la vaccination, etc.
- Les OSC suivront de près les signataires du IHP+, notamment le Fonds mondial, et les résultats liés au IHP+
- Les organes régionaux et les institutions conseillent les pays en matière de politique;
- Rendre la documentation de GAVI succincte en y incluant: (i) combien de décès ont été évités jusqu'ici et combien peuvent l'être encore (par exemple le tétanos – à maintenir, historiquement); (ii) réduction de la rougeole – qu'en est-il de la vaccination systématique (2/3 de la mortalité); et (iii) la part imputable à la pneumonie et à la diarrhée dans le graphique relatif à la mortalité des moins de cinq ans;
- GAVI et les OSC doivent travailler davantage à faire entendre la voix des communautés au sujet de l'élaboration des politiques;
- Il est nécessaire de réévaluer la façon de faire participer les OSC dans les pays non éligibles au soutien de GAVI et de trouver comment faire participer les OSC en général de manière significative; enfin,
- GAVI n'est pas très connue, et devrait accroître ses efforts pour faire connaître l'organisation et son travail auprès des donateurs et des pays.

Prochaines étapes:

- Le Secrétariat de GAVI créera des liens vers les documents référencés dans la Base factuelle;

- Créer et diffuser des diapositives conçues pour servir de ressource aux activités de plaidoyer des OSC;
- Les OSC demanderont aux membres du Conseil de s'acquitter de leurs engagements concernant le HPV;
- Les participants auront un aperçu de qui se trouve où en informant le Secrétariat de GAVI et par le biais du groupe de discussion; le Secrétariat engage son soutien pour ce qui a trait à l'information (envoi du matériel, cellule d'information, etc.): parmi les principaux évènements figurent Women Deliver, le Sommet sur les OMD, le Conseil mondial de la santé, l'Assemblée mondiale de la Santé; enfin,
- Un groupe spécial de participants du Forum des OSC travaillera en vue de définir la «participation significative de la société civile auprès de GAVI Alliance». Le groupe de travail sera composé de Christian Acemah, Rosemary Anderson Akolaa, Alan Hinman, Regina Keith (Présidente), Robert Steinglass et Sarah Williams. Le groupe se constituera lui-même, le Secrétariat pourra contribuer à organiser des conférences téléphoniques, et le matériel sera diffusé parmi les membres sur le groupe de discussion Google du groupe d'intérêt GAVI.

ANNEXES

I. Ordre du jour

Réunion Société civile et GAVI Alliance
29-30 mars 2010
Ordre du jour

Atteindre les objectifs

- Décider de la marche à suivre pour le suivi de l'Appel à l'action
- Améliorer la compréhension des principaux problèmes concernant l'établissement des priorités, la stratégie d'approvisionnement et le cofinancement
    - Commencer à rédiger les positions de la SC
- Contribuer à revoir les critères de sélection en vue d'accorder en priorité le soutien de type A aux OSC de certains pays où le besoin est important
- Examiner les dispositifs innovants par le biais desquels les OSC pourraient recevoir des fonds directement de GAVI dans les pays sélectionnés pour la plateforme de financement RSS, comprendre le statut actuel de la nouvelle plateforme RSS, émettre un avis sur le rôle des OSC
- Parvenir à un accord sur l'organisation, l'adhésion, et les fonctions/processus du groupe d'intérêt GAVI-Société civile
- Parvenir à un accord sur la participation des OSC dans la mobilisation des ressources
- Se tenir informé sur l'état d'avancement du plan stratégique de GAVI et sur les principales décisions relatives aux objectifs stratégiques
- Mettre au point les Principaux indicateurs de performance (PIP) concernant la participation des OSC au Plan stratégique de GAVI

<u>Dimanche 28 mars</u>

18 h 00 - 21 h 00 Planifier le programme de la réunion du comité
- finaliser les activités/affectation des tâches pour la réunion

<u>Lundi 29 mars</u>
Présidente: Mette Kjaer

09 h 00 Discours de bienvenue – Helen Evans

09 h 15 Appel à l'action
- Suivi global – Alan Hinman
- Sélection et fonctions du deuxième représentant au Conseil – Daniel Berman, Kate Elder

A décider: Comment les représentants des OSC obtiendront-ils un deuxième siège au Conseil d'administration ? En sollicitant les membres du Comité de gouvernance, les membres du Conseil d'administration, ou autres possibilités ?

10 h 00 Soutien direct de GAVI aux OSC – Nilgun Aydogan
- Révision des critères de financement de type A
    - Etablissement des critères
    - Sélection des pays/réduction de leur nombre

- Expérience en Afghanistan du financement de GAVI aux OSC (Majeed Sidiqi), Ghana (Joan Awunyo-Akaba), Pakistan (Rozina Mistry)

A décider: Les représentants des OSC sont-ils favorables à la proposition de révision du soutien de type A ? Quels autres volets de financement GAVI/Hors GAVI s'avèrent nécessaires ?

11 h 00 - 11 h 15 Pause-café

11 h 15 Contribution des OSC sur l'établissement des priorités, la stratégie d'approvisionnement et le cofinancement – Nina Schwalbe

- Compte rendu de la réunion sur l'établissement des priorités – Rozina Mistry
- Représentation des OSC dans d'autres équipes – Stratégie d'approvisionnement – Daniel Berman, Cofinancement – Maziko Matemba

A discuter : premières réactions, questions, inquiétudes. Comment le groupe d'intérêt OSC suivra-t-il ce processus, que peut-il attendre des membres de la SC ?

12 h 15 Mobilisation des ressources

- Compte rendu de la réunion sur la mobilisation des ressources – Joan Awunyo-Akaba, Faruque Ahmed, Daniel Berman, Rozina Mistry
- Participation des OSC à la mobilisation des ressources – Geoff Adlide

13 h 30 Déjeuner

Président : Daniel Berman ou Alan Hinman

14 h 30 Mise en œuvre du groupe d'intérêt OSC – Jacqueline Wittebrood (ICSS)

- Modèles d'organisation – ICSS, CIVICUS
  - Expérience sur la mise en place de groupes d'intérêt
  - Modèles de représentation de la gouvernance

16 h 00 Groupes de travail

<u>Groupes I & II – Gouvernance – mise en place du groupe d'intérêt</u>

1) revoir document de base sur le groupe d'intérêt, valider TdR; prendre une décision au sujet de la définition des deux membres du Conseil d'administration
2) Discuter du soutien à apporter aux membres du Conseil, du comité et des équipes de travail
3) Discuter du point focal pour la communication et prendre une décision
4) Comment mettre au point les fonctions?
5) Attentes du Secrétariat

<u>Groupes III & IV – Créer et soutenir de solides réseaux nationaux d'OSC du Sud</u>

1) Définir les obstacles à la création et au maintien des réseaux d'OSC
2) Comment accroître l'adhésion active?
3) Quel peut être le rôle de GAVI ?
4) Que faut-il pour réussir : fonds, assistance technique, autre?

5) Comment introduire le processus politique dans les comités de gouvernance/le Conseil d'administration?
6) Quelles sont les autres institutions qui peuvent soutenir ce processus?

Groupe V – Rôle et activités des OSC du Nord
1) Définir leur rôle en fonction des objectifs de GAVI et des OSC
2) Comment accroître l'adhésion active?
3) Priorités d'action
4) Comment introduire le processus politique dans les comités de gouvernance/le Conseil d'administration?
5) Qu'attendons-nous du Secrétariat?

18 h 00 Ajournement

19 h 00 - 21 h 00 **RECEPTION – Bureau de GAVI (navette)**

Mardi 30 mars (facilitation – Peter van Rooijen, ICSS)

08 h 30 Clôture de la session pour l'ensemble du groupe d'intérêt

09 h 30 Nouvelle plateforme RSS – Carole Presern
- Retours d'information de la réunion conjointe GAVI/Fonds mondial tenue à La Haye avec les donateurs – Joan Awunyo-Akaba, Sabrina Bakeera-Kitaka, Daniel Berman, Kate Elder, Rozina Mistral
- Le point du Secrétariat sur l'état d'avancement, les objectifs de GAVI et la synergie avec le financement direct des OSC
- Consultation des OSC sur le RSS, Genève (Faruque Ahmed)
- Réponse FMSTP OSC au sujet du RSS (Jacqueline Wittebrood)
- Soutien aux OSC par le biais d'enveloppes existantes ou nouvelles

10 h 30 Contribution des OSC au plan stratégique de GAVI – Helen Evans
- Retours d'information sur les positions initiales de la SC relatives aux Objectifs stratégiques
- Le point sur les débats en cours au sujet des objectifs stratégiques, quels sont les points de divergence à résoudre
- PIP spécifiques aux OSC, Objectifs stratégiques de GAVI – Joan Awunyo-Akaba

12 h 30 Déjeuner

13 h 30 - 16 h15 Mise en œuvre du groupe d'intérêt
- Comptes rendus des groupes de travail, discussions

16 h 15 - 16 h 30 Pause-café/thé

16 h 30 -17 h 30 Mise en œuvre du groupe d'intérêt
- Décisions concernant la structure du groupe d'intérêt et voie à suivre

17 h 30 -18h 00 Conclusions – Faruque
- Résumé des décisions prises
- Prochaines étapes

II. Liste des participants

FORUM DES OSC 29-30 mars 2010, Genève. LISTE DES PARTICIPANTS 1/2					
No	**Prénom**	**Nom de famille**	**Organisation**	**Fonction**	**Pays**
1	Christian	Acemah	ASADI/Institute of Medicine	Senior Associate	USA
2	Faruque	Ahmed	Programme de santé BRAC	Directeur, Santé	Bangladesh
3	Rosemary	Akolaa Anderson	OXFAM Ghana	Coordinatrice Plaidoyer Santé	Ghana
4	Joan	Awunyo-Akaba	Coalition des ONG ghanéennes pour la santé	Directrice exécutive	Ghana
5	Sabrina	Bakeera-Kitaka	Unité de pédiatrie, Hôpital de Mulago	Présidente	Ouganda
6	Erin	Baldridge	Catholic Relief Services	Experte du développement des entreprises	USA
7	Cecilia	Bentsi	Coalition des ONG ghanéennes pour la santé	Présidente du Conseil	Ghana
8	Daniel Marc	Berman	Médecins Sans Frontières	Directeur adjoint, Campagne d'accès aux médicaments essentiels MSF	Suisse
9	Filimona	Bisrat	CRDA / Core Group Ethiopie	Coordination, CORE group	Ethiopie
10	Lola	Dare	Centre for Health Sciences Training, Research and Development (CHESTRAD)	PDG	Nigeria
11	Abeyeta	Djenda	Union des ONG du Togo (UONGTO)	Directrice exécutive	Togo
12	Kate	Elder	Fédération internationale des Sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge	Senior Health Officer	Suisse
13	Leah	Hasselback (Barrett)	VillageReach	Directeur de programmes	USA
14	Alan	Hinman	Public Health Informatics Institute	Senior Public Health Scientist	USA
15	Elaine	Ireland	Alliance internationale contre le VIH/sida/IHP+	Global Health Advocacy Officer	UK
16	Regina	Keith	World Vision International	Global Senior Health Advisor	UK
17	Ngoma Miezi	Kintaudi	ECC/SANRU	Directeur médical (ECC) et Directeur de projets (SANRU)	RDC
18	Mette	Kjaer	African Medical and Research Foundation	Directeur de pays	Kenya
19	Yaya Zan	Konaré	FENASCOM	Président	Mali
20	Kwami Dodzi	Kpondzo	Fédération des ONG au Togo (FONGTO)	Directeur exécutif	Togo
21	Sanath P.	Lamabadu suriya	Association de pédiatrie Asie-Pacifique	XXXX	Sri Lanka
22	Clarisse	Loe Loumou	Alternative Santé / Membre du CCAM	Pédiatre / Présidente fondatrice Alternative Santé	Cameroun

23	Tobias	Luppe	OXFAM	Plaidoyer Santé mondiale	Allemagne
FORUM DES OSC 29-30 mars 2010, Genève. LISTE DES PARTICIPANTS 2/2					
No	**Prénom**	**Nom de famille**	**Organisation**	**Fonction**	**Pays**
24	Maziko Hisbon	Matemba	Health and Rights Education Programme (HREP)	Directeur exécutif	Malawi
25	Rozina	Mistry	Service de santé Aga Khan	Directrice	Pakistan
26	Paul (Michael)	Nampala	Académie nationale des sciences Ouganda (UNAS)	Directeur exécutif	Ouganda
27	Leila	Nimatallah	Global Action for Children	Directrice des politiques	USA
28	Princesse Nikki	Onyeri	Fondation Princesse Nikky sur le cancer du sein	Directrice exécutive	Nigeria
29	Halfousseyni	Sangare	Groupe Pivot, Santé Population Mali	Directeur adjoint	Mali
30	Jane	Schaller	Association de pédiatrie internationale	Directrice exécutive	Canada
31	Sidiqullah	Shinwari	Afghanistan Centre for Training and Development (ACTD)	Directeur général	Afghanistan
32	Jyoti	Shrestha	Mother and Infant Research Activities	Coordination	Népal
33	Abdul Majeed	Siddiqi	HealthNet	Responsable de Mission	Afghanistan
34	Robert	Steinglass	JSI/MCHIP	Responsable de l'équipe de vaccination	USA
35	Peter	Van Rooijen	International Civil Society Support (ICSS)	Directeur exécutif	Pays-Bas
36	Sarah	Williams	Save the Children UK	Health Policy and Programme Advisor	UK
37	Jacqueline	Wittebrood	Délégation d'ONG des pays développés auprès du Conseil d'administration du Fonds mondial / International Civil Society Support (ICSS)	Point focal pour la communication	Pays-Bas

Document de base et Termes de référence

Groupe d'intérêt Organisations de la société civile-GAVI Alliance

1. Contexte:

Les organisations de la société civile – incluant organisations non gouvernementales, organisations communautaires, organisations religieuses, associations professionnelles et institutions techniques et académiques – sont des membres essentiels de GAVI Alliance.

La société civile joue de multiples rôles, parmi lesquels la prestation de services, une fonction de surveillance et des activités politiques et de plaidoyer. Bien que les gouvernements soient les principaux responsables des décisions en matière de politique vaccinale et d'élargissement des taux de couverture, les OSC assurent des services de vaccination et d'autres soins de santé dans la plupart des pays éligibles au soutien de GAVI.[2] Les **Etats fragiles** et les **pays en crise** dépendent encore plus des interventions sociales et médicales essentielles assurées par l'intermédiaire des OSC. Les OSC offrent fréquemment des services aux familles particulièrement difficiles à atteindre, celles qui, bien souvent, ne peuvent pas accéder aux services gouvernementaux en raison de barrières géographiques, sociales, politiques ou économiques. Ces familles-là souffrent de manière disproportionnée de maladies à prévention vaccinale ainsi que de maladies que l'on pourrait éviter ou guérir en offrant un meilleur accès aux soins de santé primaires.

Les OSC jouent également un rôle crucial en soutenant l'éradication de la poliomyélite, l'élimination de la rougeole ou d'autres initiatives similaires en faveur de la santé mondiale, par leur savoir-faire en matière de mobilisation sociale, leur engagement communautaire et leur présence dans des domaines délaissés par les services publics gouvernementaux. Dans l'ensemble, les OSC renforcent souvent grandement les capacités nationales de prestation de services de santé[3].

La société civile (SC) a pour objectif de renforcer sa voix en tant que groupe d'intérêt par un organe GAVI Alliance-SC plus actif. Le but est de renforcer sa voix en tant que partenaire de GAVI Alliance et de promouvoir les apports convergents de la société civile dans les processus, le développement des politiques et les organes de gouvernance de GAVI.

Des travaux visant à améliorer le cadre de fonctionnement du groupe d'intérêt de la SC avec GAVI Alliance sont en cours depuis 2007, et ont fait l'objet de retours d'information de la part

---

[2] *A Review to Identify the Role of Civil Society Organizations In Immunization*, préparé pour le Secrétariat de GAVI et l'équipe de travail GAVI-OSC, Allan G. Bass, consultant en systèmes de santé, 22 mai 2006; GAVI. 2007.
Civil society success on the ground Community systems strengthening and dual-track financing: nine illustrative case studies, Alliance internationale contre le VIH/sida (Secrétariat), 2008.

[3] *Developments in immunization planning in Cambodia - rethinking the culture and organization of national program planning*. Soeung S, Grundy J, Kamara L, McArthur A, Samnang C.; Rural and Remote Health 7 (en ligne), 2007: 630. Disponible à l'adresse: http://www.rrh.org.au

d'un large groupe d'acteurs de la société civile[4]. Plus récemment, la nouvelle organisation proposée a été revue lors du 4e Forum des partenaires de GAVI Alliance tenu à Hanoï en novembre 2009. Une réunion avec la société civile y a été organisée afin de solliciter les dernières remarques sur les termes de référence du groupe d'intérêt (TdR)[5]. Le groupe d'intérêt SC en est maintenant au dernier stade de la réforme.

Il a été convenu que la priorité serait de mettre en place un groupe d'intérêt de la société civile ayant une structure à deux niveaux:

1. Le *Comité directeur* noyau (15 à 20 personnes)
2. L'ensemble du *Forum de la société civile* (adhésion libre)

D'autres travaux visant à développer la participation de GAVI-SC à l'échelle régionale et nationale seront examinés en s'appuyant à la fois sur le soutien du partenariat et sur celui des agences pour le développement, des ONG et des fondations internationales.

Les différents niveaux d'engagement permettront à la société civile de collaborer avec GAVI Alliance de manière plus organisée et plus efficace. Ils fourniront également des canaux additionnels pour instaurer un dialogue bidirectionnel entre les partenaires de GAVI et les OSC, en plus d'inciter au partage des connaissances entre les différents partenaires des OSC. Les mécanismes proposés permettront une meilleure représentation et convergence des contributions de la société civile lors des discussions du Conseil d'administration, des Comités, des équipes de travail de GAVI Alliance et autres entités apparentées à GAVI.

2. Exposé raisonné:

1) Le *Comité directeur OSC* sera composé d'un petit groupe (15 à 20 personnes), dont la tâche consistera à soutenir les membres des divers organes de gouvernance de GAVI Alliance (Conseil d'administration, comités, groupes de travail circonscrits dans le temps, etc.) et à mettre au point les documents exposant la position/les réponses de la SC, etc. destinés au Conseil et organes apparentés de GAVI.

Le *Comité directeur* sera sélectionné selon les critères suivants: engagement à suivre les problématiques, temps disponible, savoir-faire technique et représentation du large éventail des OSC. Les membres de la SC du Nord seront entièrement soutenus par leurs organisations, tandis que les membres de la SC du Sud pourront prétendre à une aide financière externe non liée. De plus, un point focal pour la communication sera nommé pour soutenir le travail du groupe d'intérêt SC, et il fera également partie du *Comité directeur OSC* (voir ci-après).

2) Le *Forum de la société civile* constituera le deuxième groupe. A son niveau le plus large, il comprendra toutes les organisations de la société civile et leurs membres de manière à représenter une diversité de points de vue, de positions et d'expériences de la SC.

Pour gérer ce groupe, il faudra une adresse *listserv*, comme SIGN-Post ou TechNet21. Le point focal pour la communication pourra également contribuer à orienter les conversations, fournir des résumés des discussions importantes et des points soulevés, maintenir le site internet (télécharger les documents de référence, conserver les archives, etc.) et travailler sur la gestion

[4] Les versions précédentes des TdR du groupe d'intérêt des organisations de la société civile ont été revues au cours des réunions des OSC tenues à Genève en novembre 2007 et en octobre 2008.
[5] Voir le rapport sur la réunion GAVI OSC tenue à Hanoï le 21 novembre 2009.

des connaissances (exemple: encourager les OSC à partager leurs expériences et les enseignements tirés, qui seront périodiquement résumés en études de cas et exposés par le modérateur).[6] L'adresse *listserv* permettra la diffusion rapide des informations concernant les derniers évènements et thèmes de discussion de GAVI Alliance, et la manière dont les OSC y participent.

Le *Comité directeur OSC* et le *Forum de la société civile* feront en sorte que les contributions des OSC aboutissent à une plus grande efficacité des décisions, politiques, subventions et développements stratégiques de GAVI en vue d'améliorer l'accès équitable et universel à toute une gamme de soins de santé maternelle et infantile.

Afin de gérer les différents niveaux du groupe d'intérêt OSC et leurs communications, il sera demandé au Secrétariat de GAVI de financer un *point focal pour la communication OSC* à 50% ETP. Il s'agira soit d'un groupe indépendant recruté pour gérer les communications des OSC, la planification des réunions, etc. soit d'une organisation existante de la société civile prête à héberger cette fonction. Des ressources seront fournies au point focal pour la communication pour qu'il puisse maintenir les pages du site internet, gérer les réunions téléphoniques et faciliter les activités du groupe d'intérêt. En outre, le point focal pour la communication sera tenu d'assister aux réunions du Conseil d'administration de GAVI en qualité d'observateur.

Par ailleurs, le Secrétariat de GAVI devra contribuer à faciliter les réunions physiques en apportant un soutien administratif et financier.

3. Responsabilités:

Responsabilités des membres du *Comité directeur OSC*:

a) Collaborer avec les représentants des OSC dans les divers organes de gouvernance de GAVI en vue de rédiger documents directifs/déclarations de position/informations/réponses/etc., et de contribuer à la mise au point d'autres documents pertinents;
b) Représentation (ou se charger de la représentation) aux diverses réunions, telles que la Réunion mondiale sur la vaccination (*Global Immunization Meeting*, GIM), les réunions du IHP+, les réunions de financement, etc., puis communiquer les résultats à l'ensemble du groupe d'OSC;
c) Travailler en vue de soutenir les contributions des OSC concernant la politique, la stratégie et les activités de GAVI Alliance à l'échelle régionale, nationale et internationale;
d) S'assurer que les représentants des OSC représentent bien le groupe d'intérêt OSC dans les divers organes de GAVI Alliance en apportant de l'aide aux membres OSC du Comité et du Conseil d'administration et en discutant des retours après les réunions respectives;
e) S'assurer que GAVI respecte les principes ayant fait l'objet d'un accord international tels que ceux de la Déclaration de Paris, du Partenariat mondial pour la santé et d'autres accords pertinents;

[6] Pour discuter de la gestion d'un groupe de discussion sur la santé, voir Robert D. Robison; *Managing a LISTSERV, CLSEDUC-L*; Clinical Laboratory Science, Winter 2000; http://findarticles.com/p/articles/mi_qa3890/is_200001/ai_n8886710

f) Agir comme canal de communication afin de relayer les inquiétudes des pays aux organes concernés de GAVI Alliance;
g) Nommer les représentants des OSC dans les organes de GAVI Alliance (mécanismes de gouvernance en cours et groupes de travail circonscrits dans le temps).

Responsabilités des membres du *Forum de la société civile:*

a. Assurer la communication des idées, des inquiétudes et des activités entre la communauté des OSC et le Comité directeur OSC;
b. Donner leur point de vue sur divers programmes et politiques de GAVI Alliance ainsi que sur les décisions politiques et stratégiques du Secrétariat, du Conseil d'administration et autres entités de GAVI Alliance, selon le cas;
c. Plaider en faveur du rôle des OSC dans le domaine de la vaccination, de la santé infantile et du renforcement des systèmes de santé;
d. Soutenir activement les efforts menés par les pays pour atteindre des niveaux de couverture vaccinale élevés et utiliser les fonds de GAVI de manière efficace.

Responsabilités du *point focal pour la communication de la société civile:*

a. Faciliter les communications entre les membres du Comité directeur, entre les membres du Comité directeur et du Forum, et entre le Comité directeur et les représentants du Conseil d'administration;
b. Assister aux réunions du Conseil d'administration de GAVI en qualité d'observateur et en rendre compte au Forum des OSC;
c. Contribuer à contacter les organisations de la société civile afin de connaître leur opinion sur des thèmes pertinents pour le mandat de GAVI Alliance ou le travail du groupe d'intérêt SC;
d. Faire part des activités et des décisions de GAVI Alliance à la communauté des OSC, aux gouvernements et au public de divers forums;
e. Faciliter les débats sur des problèmes essentiels au sein de tout le groupe d'intérêt;
f. S'assurer que les points de vue du groupe d'intérêt soient communiqués aux membres du Comité directeur et à l'entité de GAVI Alliance (Secrétariat, Conseil d'administration, etc.) concernés;
g. Aider à organiser les réunions/téléconferences, etc. du Comité directeur et du Forum;
h. S'assurer que les tâches des membres du groupe d'intérêt SC soient terminées dans les délais impartis;
i. Développer et maintenir une base de données des ressources des OSC (assistance technique disponible dans divers domaines tels que la logistique, le financement de la santé, la politique sanitaire, la mobilisation sociale, la gestion des vaccins, etc.; subventions; formation et possibilités de partenariat, etc.).